Sprawozdanie z działalności bibliotek wydziałowych w systemie biblioteczno-informacyjnym UAM za rok 2013

I. Struktura organizacyjna

W roku 2013 kontynuowano prace nad uporządkowaniem struktury systemu biblioteczno-informacyjnego tj. tworzeniem bibliotek wydziałowych.

Prowadzono dalszy etap budowy obiektu dla Wydziału Historycznego mając na uwadze wydzielenie pomieszczeń dla **Biblioteki Wydziału Historycznego**. W grudniu 2013 r. Rada Wydziału przedstawiła wniosek dotyczący powołania Biblioteki w nowej strukturze, który został pozytywnie zaopiniowany. Biblioteka Wydziału Historycznego zamyka listę powołanych bibliotek wydziałowych w systemie.

W listopadzie 2013 r. rozpoczęto budowę nowego gmachu dla Biblioteki Wydziału Teologicznego. **Biblioteka Wydziału Teologicznego** pracowała w bardzo trudnych warunkach po zalaniu pomieszczeń magazynowych.

Zarządzeniem Rektora Nr 67/2012/2013 z dnia 8 kwietnia w związku z uchwałą Komisji Stałej ds. Collegium Polonicom z dnia 1 lutego 2013 r. włączono do systemu **Bibliotekę Collegium Polonicum**. Biblioteka Collegium Polonicum współpracuje z Biblioteką Uniwersytetu Europejskiego Viadrina we Frankfurcie n/Odrą i bibliotekami naukowymi Berlina i Brandenburgii.

Zakończono prace dotyczące skontrum księgozbioru **Biblioteki Kolegium Języków Obcych** w związku z likwidacją jednostki. Księgozbiór został przekazany do Biblioteki Filologicznej Novum i Dwuwydziałowej Biblioteki Nauk Społecznych oraz ubytkowano część zbiorów zdezaktualizowanych.

Porządkowano strukturę Biblioteki Studium Nauczania Języków Obcych w związku z powołaniem **Szkoły Językowej** i włączeniem zbiorów Ośrodka Alliance Francaise na zasadzie utworzenia wydzielonej czytelni.

System tworzą: 10 bibliotek wydziałowych i 2 dwuwydziałowe: Biblioteka Wydziału Biologii, Biblioteka Wydziału Chemii, Biblioteka Wydziału Filologii Polskiej i Klasycznej, Biblioteka Wydziału Fizyki, Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki, Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych, Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji, Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych, Dwuwydziałowa: Biblioteka Wydziału Neofilologii i Wydziału Anglistyki, Biblioteka Wydziału Teologicznego i Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu oraz 4 instytutowe i 1 katedralna Wydziału Historycznego. Poza tym w skład struktury wchodzą Biblioteka Szkoły Językowej, Biblioteka Ośrodka Kultury Austriackiej, Biblioteka i Czytelnia Brytyjska, Biblioteka Ogrodu Botanicznego oraz Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej, Biblioteka Ośrodka Zamiejscowego w Pile i Biblioteka Collegium Polonicum w Słubicach.

Na wydziałach objętych audytem organizacyjnym – Zarządzenie Rektora UAM nr 84/2012/2013 z dnia 5 czerwca 2013 r. przeprowadzono audyt w bibliotekach wydziałowych: Biblioteka Wydziału Biologii, Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych, Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Nauk Społecznych, Biblioteka Wydziału Fizyki, Biblioteka Instytutu Historycznego raz Biblioteka Ogrodu Botanicznego i Biblioteka Szkoły Językowej. Celem audytu było udoskonalenie funkcjonowania jednostek pod względem zarządzania i organizacyjnym.

W analizowanym roku zgodnie z Zarządzeniem Kanclerza UAM Nr 33/2011/2012 z dnia 25.06.2013 r. na podstawie przedłożonego planu

przeprowadzano skontrum księgozbiorów w zdeklarowanych terminach przez jednostki systemu biblioteczno-informacyjnego. Inwentaryzacja zbiorów została wykonana i zatwierdzona przez Kanclerza UAM w 4 jednostkach na 7 zgłoszonych.

W 2013r. zorganizowano 20 spotkań z kierownikami bibliotek i przedstawicielami do Rady Bibliotecznej w celu omówienia problemów bieżących związanych z: statystyką działań bibliotecznych, serwisem komputerowym, prenumeratą czasopism polskich i zagranicznych, zakupem baz danych i e-czasopism, przygotowaniem projektu instrukcji skontrum zbiorów bibliotecznych oraz szkoleniem pracowników z zakresu poszczególnych zadań.

Zorganizowano wyjazd szkoleniowy dla pracowników do Volkswagen Bibliotek w Berlinie w celu zapoznania się ze strukturą organizacyjną i zadaniami.

Zgodnie z przyjętymi założeniami pracownicy zostali skierowani na staże zagraniczne w ramach programu Erasmus. Uczestniczyło 2 pracowników (Wilno) zgodnie z przyznanym limitem miejsc. Wskazać należy znaczny spadek przyznawanych miejsc dla pracowników bibliotecznych przez uczelnię.

Stan etatowy bibliotek wydziałowych wynosił na koniec roku 166,25 etatów bibliotecznych i inżynieryjno-technicznych. W dwóch jednostkach zdublowano etaty na czas określony ze względu na dłuższe zwolnienia pracowników (Dwuwydziałowa Biblioteka Nauk Społecznych, Biblioteka Wydziału Neofilologii i Wydziału Anglistyki). W ramach tej liczby etatów pracowały 173 osoby.

Rozkład ilościowy etatów na poszczególnych stanowiskach w grupie zawodowej bibliotekarzy przedstawia się następująco:

		2011	**2012**	**2013**
bibliotekarze dyplomowani	-	3,00	3,00	3,00
służba biblioteczna	-	155,50	156,00	158,25
inżynieryjno-techniczni	-	5,00	7,00	5,00
		163,50	**166,00**	**166,25**

Struktura wykształcenia pracowników przedstawiała się następująco:

Wykształcenie	**2009**		**2010**		**2011**		**2012**		**2013**	
Wyższe	153	86,93	152	89,88	152	89,41	156	90,70	157	90,75
Średnie	22	12,50	16	9,52	17	10,00	15	8,72	16	9,25
zasadnicze	1	0,57	1	0,60	1	0,59	1	0,58	0	0,00
Ogółem	**176**	**100,00**	**168**	**100,00**	**170**	**100,00**	**172**	**100,00**	**173**	**100,00**

Zaznacza się spadek obsady etatowej w jednostkach, a utrzymanie się na tym samym poziomie spowodowane jest przyłączeniem do systemu Biblioteki Collegium Polonicum (6 etatów).

Obsada etatowa jest niższa w porównaniu z rokiem ubiegłym(2 etaty przeniesione do BU i 1 i1/2 zlikwidowane na Wydziale Historycznymi i przejścia na emeryturę. Nadal coraz większe jest zainteresowanie bibliotek etatami dla informatyków.

Absencja chorobowa wynosiła 2 054 dni tj. o 317 dni mniej w porównaniu z rokiem 2012 (2 371). W przeliczeniu na 1 pracownika przypada 11,87 dni zwolnienia lekarskiego. Statystykę zwolnień zawyżają urlopy macierzyńskie. W większości jednostek stwierdzono brak zwolnień lekarskich.

Z funduszu nagród otrzymało 40 osób nagrodę III stopnia, 4 osoby - II stopnia i 3 osoby - I stopnia tj. 47 pracowników (2012 r. – 48 osób).

Średnia płaca zasadnicza bibliotekarzy obliczona na podstawie danych zamieszczonych w sprawozdaniach kształtuje się na poziomie 2125zł + 20% premii. Nie kontynuowano założeń polityki kadrowo-płacowej. Przedstawiono Rektorowi listy pracowników ze stażem powyżej 30 lat pracy, mając na uwadze wzrost uposażeń dla grupy z najdłuższym stażem pracy.

II. Finanse

Środki finansowe wykorzystane przez biblioteki określono na podstawie poszczególnych rodzajów wydatków. Zasady przyznawania budżetu przez wydziały, instytuty i katedry dla bibliotek są nadal bardzo zróżnicowane. Należy zaznaczyć, że jest to etap przygotowania wydziałów do decentralizacji finansowania. Część jest finansowana ze wspólnych środków finansowych, część ma fundusze wydzielone z poszczególnych kont tj. działalności statutowej i dydaktyki (biblioteki wydziałowe) na podstawie przedkładanych planów finansowych dotyczących kategoryzacji kosztów.

Głównym celem w polityce wydatkowania środków finansowych jest zakup książek i prenumerata czasopism polskich i zagranicznych oraz baz danych zamawianych przez Bibliotekę Uniwersytecką na dany rok kalendarzowy oraz retrokonwersja księgozbiorów. W dalszej kolejności można odnotować dodatkowe rodzaje kosztów związane przede wszystkim z zakupem sprzętu komputerowego, meblowego, kodów kreskowych, pasków magnetycznych, czytników kodów kreskowych, oprawą książek i czasopism, opłatami pocztowymi, itp.

Wydatkowanie środków finansowych w poszczególnych bibliotekach wydziałowych przedstawiało się następująco:

Nazwa biblioteki	**Wydatki ogółem**		**Wartość zainwentaryzowanych zbiorów**	
	2012	**2013**	**2012**	**2013**
Biblioteka Wydziału Biologii	110 672,80	93 716,69	42 678,59	39 084,09
Biblioteka Wydziału Chemii	343 417,47	346 668,71	49 358,07	96 279,23
Biblioteka Instytutu Filologii Polskiej i Klasycznej	169 508,00	212 490,00	57 759,00	53 393,00
Biblioteka Wydziału Fizyki	313 805,99	244 308,42	100 348,84	62 479,64
Biblioteka Instytutu Obserwatorium Astronomiczne	0,00	2 214,25	5 448,00	2 214,25
Biblioteka Instytutu Etnologii i Antropologii Kulturowej	12 501,58	12 768,11	7 225,02	7 989,52
Biblioteka Instytutu Historii	100 655,81	104 487,03	38 672,70	46 219,08
Biblioteka Instytutu Historii Sztuki	45 407,05	72 364,35	28 480,08	59 720,52
Biblioteka Instytutu Prahistorii	20 605,84	17 831,75	38 701,45	40 329,91
Biblioteka Katedry Muzykologii	31 956,09	29 782,26	26 149,44	20 296,91
Czytelnia Instytutu Wschodniego	4 655,00	2 989,42	3 145,00	1 489,42

Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki	147 122,84	151 717,40	40 900,59	48 537,30
Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych	131 704,80	123 426,20	64 504,08	51 768,74
Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa	66 699,94	85 715,29	52 862,39	98 801,75
Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych i Wydziału Studiów Edukacyjnych	300 138,10	186 323,84	257 041,38	152 635,14
Biblioteka Filologiczna Novum	330 560,57	266 667,34	139 037,06	95 802,59
Księgozbiór Katedry Ekokomunikacji	17 447,69	7 768,44	17 787,93	8 531,44
Biblioteka Wydziału Pedagogiczno – Artystycznego w Kaliszu	36 784,89	41 088,98	25 321,78	20 118,32
Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	495 784,07	425 552,32	244 915,49	218 769,51
Biblioteka Wydziału Teologicznego	10 459,00	8 572,00	10 459,00	8 572,00
Biblioteka Studium Nauczania Języków Obcych / **Biblioteka Szkoły Językowej UAM/**	12 904,00	4 618,18	7 590,00	2 746,18
Bibl. Kolegium Języków Obcych (zlikwidowana)	11 049,85	0,00	9 670,23	0,00
Szkoła Języka Francuskiego czytelnia	13 424,29	5 685,90	11 156,68	4 316,27
Biblioteka i Czytelnia Brytyjska	1 628,42	173,50	40,01	0,00
Ośrodek Kultury Austriacki	4 000,00	4 000,00	210,00	162,52
Biblioteka Ogrodu Botanicznego	8 828,79	4 524,16	5 881,24	1 803,91
Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej	25 171,73	20 731,20	20 886,33	17 298,73
Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	10 162,43	12 332,02	7 390,27	8 684,46
Biblioteka Collegium Polnicum Europea-Universitat Viadrina (w systemie od 2012r)	0,00	105 340,27	0,00	73 701,17
OGÓŁEM	**2 777 056,94**	**2 596 858,03**	**1 313 620,65**	**1 241 746,60**

Ogółem wydatki bibliotek systemu wynosiły **2. 596 858,03 zł** (2012 – 2.777 056,94 zł), przy czym do inwentarza wpisano nabytki z różnych źródeł o wartości **1 241 746,60 zł** /2012 r. – 1 313 620,65 zł/ . Wydatkowanie środków finansowych przez biblioteki zostało znacznie pomniejszone o kwotę **180 198,90 zł** (a w 2012 roku odnotowano wzrost o kwotę 341 797,90 zł). Natomiast wartość wpływów zarejestrowanych w inwentarzu była niższa o **71 874 zł (**2012 - 23 352,30 zł).

Należy podkreślić, że część bibliotek systemu miała możliwości uzyskania funduszy ze środków unijnych z przeznaczeniem wyłącznie na zakup sprzętu komputerowego i urządzeń do systemu RFID w celu uzupełnienia wyposażenia pomieszczeń bibliotecznych (Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego).
W roku 2013 prowadziły retrokonwersję tylko nieliczne jednostki i tego typu prace były finansowane z dochodów własnych.
Brak dodatkowych środków finansowych przyczynił się do tego, że udział większości jednostek w pracach nad retrokonwersją nie jest ciągły, a tym samym opracowanie całości zbiorów i wprowadzenie do katalogu komputerowego wzrasta w minimalnym stopniu.

W latach **1999-2013** wydatkowano łącznie kwotę **1 936 202,00 zł** prace związane z retrokonwersją zbiorów, co pozwoliło na opracowanie 35% ogólnego księgozbioru wydawnictw zwartych zlokalizowanych w bibliotekach systemu biblioteczno-informacyjnego uczelni. W podsumowaniu należy podkreślić, że biblioteki nie posiadają funduszy własnych, a jeżeli mają to niewielkie kwoty uzyskane z tytułu kar za przetrzymywanie książek po wyznaczonym terminie i tytułem zakładania kont bibliotecznych i prolongaty. Te środki są z reguły przeznaczane na zakup podręczników, skryptów i czasopism do wykorzystania wewnętrznego lub drobnego sprzętu technicznego przeznaczonego na wyposażenie danej jednostki.

Ogólnie można stwierdzić, że biblioteki muszą dostosować swoje wydatki do wysokości przyznawanych funduszy. W znacznej ilości bibliotek odnotowano brak środków finansowych na zakup sprzętu komputerowego, przeprowadzanie remontów, oprawę książek i czasopism.

III. Gromadzenie

Głównym zadaniem polityki gromadzenia poszczególnych jednostek jest tworzenie księgozbiorów specjalistycznych. Podstawowymi źródłami bieżących wpływów są kupno, wymiana i dary.

Z ogólnego wpływu 76 701 (60 862) egzemplarzy do zbiorów włączono **66 768 woluminów** (2012- 57 981) druków zwartych i czasopism polskich oraz zagranicznych a ubytkowano **23 550 wol**. (2012–11 630). W ramach zbiorów specjalnych selekcji zostały poddane przede wszystkim prace magisterskie. Stan ilościowy zainwentaryzowanych wydawnictw zwartych i czasopism jest wyższy o **43 218 woluminów** (2012 -28 421**)** w porównaniu z rokiem ubiegłym (bez uwzględnienia zbiorów specjalnych**).** Ogólny stan księgozbioru bibliotek wydziałowych jest wyższy poprzez włączenie zbiorów Biblioteki Collegium Polonicom (48 283 wol.).

Ogólny stan ilościowy zainwentaryzowanych zbiorów:

Rodzaj zbiorów	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**
Wydawnictwa zwarte	1 672 440	1 713 491	1 746 654	1 750 075	1 843 278
Czasopisma	427 519	464 690	447 108	461 473	484 771
Zbiory specjalne	126 562	127 007	127 674	128 766	130 450
Ogółem	**2 226 521**	**2 305 188**	**2 321 436**	**2 365 314**	**2 458 499**

Stan ilościowy zbiorów w poszczególnych bibliotekach wydziałowych na dzień 31.12.2012 r. i 31.12.2013 r.

Księgozbiór						
Nazwa biblioteki	**Wydawnictwa zwarte**		**Czasopisma**		**Zbiory specjalne**	
	2012	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**	**2013**
Biblioteka Wydziału Biologii	42 919	43 282	26 041	25 860	51	54
Biblioteka Wydziału Chemii	17 578	18 319	24 626	24 311	21 752	21 752
Biblioteka Instytutu Filologii Polskiej i Klasycznej	216 462	219 305	10 980	11 044	3 994	4 359
Biblioteka Wydziału Fizyki	29 096	29 495	25 648	25 702	1 324	1 372
Biblioteka Instytutu Obserwatorium Astronomiczne	7 901	7 915	6 078	6 283	2 178	2 181
Biblioteka Instytutu Etnologii i Antropologii Kulturowej	26 201	26 438	6 040	6 092	2 307	2 343
Biblioteka Instytutu Historii	144 750	144 296	45 791	45 885	517	514
Biblioteka Instytutu Historii Sztuki	47 850	48 946	16 966	18 783	18 618	18 671
Biblioteka Instytutu Prahistorii	25 622	25 910	16 824	16 981	968	961
Biblioteka Katedry Muzykologii	20 703	21 201	6 340	6 413	8 066	8 574
Czytelnia Instytutu Wschodniego	5 029	5 053	197	245	633	633
Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki	41 223	41 669	25 876	26 180	1 069	1 137
Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych	64 106	65 262	47 788	48 792	519	533
Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa	27 724	30 674	12 933	14 774	115	127
Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych i Wydziału Studiów Edukacyjnych	172 429	176 400	17430	17 960	168	185
Biblioteka Filologiczna Novum	430 467	437 324	44 508	61 172	26 034	26 592
Księgozbiór Katedry Ekokomunikacji	1 795	1 882	399	410	157	159
Biblioteka Wydziału Pedagogiczno – Artystycznego w Kaliszu	32 216	34 066	453	453	4 70	4 809

Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	150 832	152 418	116 231	118 162	1 950	1 569
Biblioteka Wydziału Teologicznego	165 023	169 022	0	0	26 663	26 663
Biblioteka Studium Nauczania Języków Obcych / **Biblioteka Szkoły Językowej UAM**	12 370	12 501	658	800	1 022	1 031
Bibl. Kol. Jęz. Obcych (zlikwidowana)	1 4372	0,00	926	0,00	989	0,00
Szkoła Języka Francuskiego czytelnia	7 926	8 089	1 421	1 500	1 595	1 595
Biblioteka i Czytelnia Brytyjska	19 444	19 541	18	37	1 282	1 273
Austriacki Ośrodek Kultury	8 869	8 769	1 554	859	724	778
Biblioteka Ogrodu Botanicznego	4 973	5 028	2 664	2 823	263	286
Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej	33 404	37 958	2 244	2 331	1 100	1 306
Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	3 791	4 232	832	919	0	0
Biblioteka Collegium Polonicum Europea-Universitat Viadrina (w systemie od 2012r)	poza systemem	48 283	poza systemem	0	poza systemem	993
OGÓŁEM	**1 750 075**	**1 843 278**	**461 473**	**484 771**	**128 766**	**130 450**

Na dzień 31.12.2012 r. zarejestrowano **bieżących** tytułów **1833** (2012 r. – 1 707) czasopism polskich (952) i zagranicznych (881) i 1762 w wersji elektronicznej otrzymywanych w ramach prenumeraty, w tym 426 tytułów (2012–456) zagranicznych z Biblioteki Uniwersyteckiej otrzymywanych w depozyt. Analizując czasopisma pod względem tytułowym odnotowano na stanie bibliotek **14 093** (2012 - 14 329) tytułów ogółem i **1 768 e- czasopism** (2012 – 1 762), w tym **6 338** (2012 - 6 920) tytułów zagranicznych. Coraz więcej pojawia się **tytułów czasopism w wersji elektronicznej.**

Zestawienie tytułowe czasopism w bibliotekach wydziałowych w roku 2013

Czasopisma zarejestrowane	Ilość tytułów		W tym prenumerata	
	2012	2013	2012	2013
Polskie	5 647	5 987	823	952
Zagraniczne	6 920	6 338	884	881
E-czasopisma	1 762	1 768	1 762	1 768
Ogółem	14 329	14 093	3469	3 601
W tym Biblioteka Uniwersytecka - depozyt			456	426

W ramach zbiorów specjalnych zgromadzono **130 450 jednostek** (2012 - 128 766) tj. o **1 684** (2012 – 1 092) jednostek więcej w stosunku do roku ubiegłego. Zestawienia ilościowe pozwoliły stwierdzić, że dominowały wpływy pozyskiwane drogą kupna, co jest korzystne i zgodne z polityką gromadzenia. Nadal w zbiorach dominują prace dyplomowe i nadbitki mimo przeprowadzonej dużej selekcji oraz w mniejszym stopniu starodruki, mapy i atlasy. W bieżącym roku odnotowano wzrost tego typu dokumentów. Cenne zbiory starodruków posiadają trzy biblioteki: Biblioteka Wydziału Biologii – 51, Biblioteka Instytutu Historii – 106, Biblioteka Historii Sztuki - 478 , Biblioteka Instytutu Filologii Polskiej -287(wyłączono czasopisma z XIX w.),Biblioteka Wydziału Teologicznego –23029 wol. tj. ogółem 26 011 wol.(2012 - 23 654).

Ważnym źródłem pozyskiwania zbiorów była również **wymiana**. W przypadku kilku bibliotek ma długoletnią tradycję i pozwala na zdobycie cennych materiałów konferencyjnych, seminaryjnych, regionalnych. Najszerszą wymianę wydawnictw zwartych i czasopism prowadzą: Biblioteka Instytutu Prahistorii-kontrahentów polskich – **66** (2012 – 65), zagranicznych – **239 (**2012 – 237), Biblioteka Wydziału Teologicznego - **74** (2011– 74), kontrahentów zagranicznych – **173** (2012 – 173), Biblioteka. W analizowanym roku odnotowano - **358** (2012 – 358 kontrahentów polskich i **609** (2012 – 609) kontrahentów zagranicznych. W ramach prowadzonej wymiany międzybibliotecznej wysłano – **2 551** (2012 – 2 665) egzemplarzy wydawnictw własnych i otrzymano **3 337** (2012 - 2 412) egzemplarzy wydawnictw zagranicznych. Odnotowano spadek kontrahentów polskich i zagranicznych. Stwierdzono spadek co do ilości egzemplarzy wysłanych i wzrost w odniesieniu otrzymywanych egzemplarzy w ramach wymiany międzybibliotecznej.

Wydawnictwa pozyskiwane na zasadzie wymiany międzybibliotecznej stanowią ważne źródło dla badań naukowych i dydaktycznych (Biblioteka Instytutu Prahistorii). Corocznie uaktualnia się listy kontrahentów w celu ukierunkowania polityki wymiany międzybibliotecznej.

Na podstawie zamieszczonych materiałów statystycznych odnotowano w niektórych jednostkach zbiory nie opracowane. Liczba tego typu wydawnictw waha się w granicach – wol. **118 112** (2012 r. –129 563 wol.) w tym 66 000 wol. Wydziału Teologicznego. W ubiegłym roku udało się poprawić statystykę w tym zakresie. W analizowanym roku zarejestrowano kolejny spadek zbiorów nie wprowadzonych do katalogu.

Stan zbiorów nie zainwentaryzowanych przedstawia poniżej zamieszczone zestawienie:

2000	-	50 538
2001	-	240 765
2002	-	182 731
2003	-	242 299
2004	-	234 266
2005	-	171 488
2006	-	180 695
2007	-	249 504
2008	-	236 561
2009	-	174 374
2010	-	169 310
2011	-	129 563
2012	-	133 201
2013	-	118 112

Podsumowując można stwierdzić, że 80% ogółu bibliotek nie posiada zbiorów nie opracowanych. Duży procent zbiorów nie zinwentaryzowanych i jego wzrost wynika z wpływów jednorazowych w dużych ilościach typu dary (księgozbiory wybitnych naukowców) czy wymiana tj. łącznych wpływów z różnych źródeł, ilości udostępnień i obsady etatowej danej jednostki oraz z prac nad retrokonwersją poszczególnych księgozbiorów systemu biblioteczno-informacyjnego. W bieżącym roku nadal zarejestrowana jest duża liczba zbiorów nie wpisanych do ksiąg inwentarzowych. Wynika z ujawnienia bardziej szczegółowych danych przez Bibliotekę Wydziału Teologicznego.

Należy podkreślić, że wzrasta zakup literatury zagranicznej, szczególnie w zakresie nauk matematyczno-przyrodniczych.

Moduł gromadzenia wprowadziły tylko dwie jednostki systemu biblioteczno – informacyjnego: Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych i Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji. Przed etapem wdrożenia jest Biblioteka Wydziału Neofilologii i Wydziału Anglistyki.

IV. Opracowanie

Opracowanie komputerowe wprowadzono w większości bibliotek systemu. Część jednostek posługuje się tylko katalogiem komputerowym. Nadal również są utrzymywane tradycyjne katalogi (kartkowe): alfabetyczny, rzeczowy, zbiorów specjalnych, publikacji pracowników, itp.

Do bibliotek, które nie prowadzą katalogu komputerowego w systemie Horizon należą:

Biblioteka i Czytelnia Brytyjska (elektroniczny -własny system)
Biblioteka Historii Sztuki (system Sowa, częściowo HORIZON – wydawnictwa zwarte)

W przypadku wymienionych bibliotek wynika to z problemów związanych z konwersją tych zbiorów, czy zależy od warunków technicznych tj. wyposażenia w sprzęt komputerowy i obsady etatowej. Biblioteki posiadają również wewnętrzne systemy. Na podstawie powyższych danych można stwierdzić, że większość jednostek opracowuje zbiory komputerowo. Natomiast pozostałe jednostki łączą katalog tradycyjny i komputerowy. Bardzo niski procent bazuje wyłącznie na katalogu

kartkowym i przede wszystkim te jednostki, które nie opracowują w systemie HORIZON lub pracują w innym systemie.

Zgodnie z przyjętymi zasadami opracowywano w pierwszej kolejności wpływy bieżące.

Stan ilościowy opracowanych rekordów w systemie Horizon w poszczególnych bibliotekach w latach 2011-2013

Nazwa Biblioteki	2011/**2012**		2012/**2013**	
	Liczba egzemplarzy książek	Liczba opisów bibliograficznych	Liczba egzemplarzy książek	Liczba opisów bibliograficznych
Biblioteka Wydziału Biologii	2369/**1780**	277/**208**	1780/**625**	208/**52**
Biblioteka Wydziału Chemii	1427/**1488**	121/**102**	1488/**1554**	102/**137**
Biblioteka Wydziału Filologii Polskiej i Klasycznej	6880/**5519**	521/**395**	5519/**6198**	395/**570**
Biblioteka Wydziału Fizyki	2764/**1864**	259/**501**	1864/**2169**	501/**1149**
Biblioteka Instytutu Obserwatorium Astronomiczne	28/**32**	2/**2**	32/**15**	2/**15**
Biblioteka Instytutu Etnologii i Antropologii	1931/**1377**	684/**420**	1377/**1808**	420/**505**
Biblioteka Instytutu Historii	2752/**2699**	2450/**2590**	2699/**3826**	2590/**3097**
Biblioteka Instytutu Historii Sztuki	System SOWA 1913/**3201**	System SOWA 1835/**3234**	System SOWA 3201/**2945**	System SOWA 3234/**3051**
Biblioteka Instytutu Prahistorii	597/**578**	437/**432**	578/**433**	432/**255**
Biblioteka Katedry Muzykologii	1184/**1341**	617/**536**	1341/**1621**	536/**843**
Czytelnia Instytutu Wschodniego	0/**0**	0/**0**	0/**0**	0/**0**
Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki	2353/**2305**	479/**389**	2305/**2537**	389/**740**
Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych	4250/**3248**	188/**245**	3248/**4432**	245/**458**

Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa	3490/**2357**	699/**226**	2357/**3223**	226/**396**
Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych i Wydziału Studiów Edukacyjnych	7470/**7017**	3350/**2425**	7017/**7049**	2425/**957**
Biblioteka Filologiczna Novum	10343/**14669**	7202/**5077**	14669/**13528**	5077/**2317**
Biblioteka Wydziału Pedagogiczno – Artystycznego w Kaliszu	3474/**4873**	110/**69**	4873/**2122**	69/**105**
Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	6345/**7721**	396/**394**	7721/**6978**	394/**629**
Biblioteka Wydziału Teologicznego	7149/**7721**	4529/**8123**	7721/**8502**	8123/**11805**
Austriacki Ośrodek Kultury Biblioteka	0/**220**	0/**131**	220/**222**	131/**187**
Biblioteka i Czytelnia Brytyjska	82/**250**	82/**250**	250/**134**	250/**134**
Biblioteka Kol. Jęz. Obcych (zlikwidowana)	2650/**8**	584/**0**	0/**0**	0/**0**
Biblioteka Studium Nauczania Języków Obcych / **Biblioteka Szkoły Językowej UAM/**	278/**315**	82/**83**	315/**166**	83/**45**
Biblioteka Ogrodu Botanicznego	280/**1400**	92/**21**	1400/**589**	21/**32**
Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej	2100/**2243**	405/**842**	2243/**2461**	842/**667**
Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	841/**218**	76/**69**	218/**441**	69/**0**

Biblioteka Collegium Polonicum (w systemie od 2012r)			0/**2375**	0/**2502**
Ogółem	73074/**83603**	25524/**26789**	83603/**76088**	26789/**31449**

Zestawienie rekordów opracowanych w bibliotekach systemu biblioteczno-informacyjnego

Lp.	Nazwa biblioteki	Rekordy					
		Kat. kom. Opis/rek.	Kat. kom. Rek./poz.	Rekordy z NUKATU	Rekordy 2013	Ilość rek. do 2013	Ilość poz. do 2013
1.	Bibl. Wydz. Biologii	52	625	151	203	1641	26385
2.	Bibl. Wydz. Chemii	137	1554	136	273	1890	6439
3.	Bibl. Filologia Polskiej i Klasycznej	570	6198	2589	3159	70889	150398
4.	Bibl. Wydz. Fizyki	1149	2169	716	1865	18281	5968
5.	Bibl. Obserwat. Astronomicznego	15	15	11	26	490	3584
6.	Bibl. Instyt. Etnologii i Antropologi Kult.	505	1808	1196	1701	14627	34518
7.	Bibl. Instyt. Historii	3097	3826	1980	5077	116313	190181
8.	Bibl. Instyt. Historii Sztuki	3051	2945	0	3051	69595	65627
9.	Bibl. Instyt. Prahistorii	255	433	166	421	7286	15453
10.	Bibl. Kat. Muzykologii	843	1621	778	1621	7819	14304
11.	Czytelnia Instyt. Wschodniego	0	0	0	0	0	0
12.	Bibl. Wydz. Mat. I Inf.	740	2537	1006	1746	15499	51835
13.	Bibl. Wydz. Nauk Politycznych i Dziennik.	396	3223	485	881	622	20294
14.	Dwuwydziałowa Bibl. Wydz. Nauk Społ. I Wydz. Studiów Eduk.	957	7049	3382	4339	32178	134600
15.	Bibl. WNGiG	458	4432	597	1055	45027	86355
16.	Bibl. Filologiczna Novum	2317	13528	3360	5677	137133	317058
17.	Księgozbiór Katedry Ekokomunikacji	801	126	0	801	817	0

18.	Biblioteka Wydz. Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu	105	2122	641	746	6626	31499
19.	Bibl. Wydz. Prawa	629	6978	1695	2324	12240	90787
20.	Bibl. Wydz. Teologii	11805	8502	2575	14380	147654	97279
21.	Bibl. i Czytelnia Brytyjska	134	134	0	134	11661	9934
22.	Ośrodek Kult. Austriackiej	187	222	0	187	1881	2758
23.	Bibl. Szkoły Językowej UAM	45	166	40	85	1792	5203
24.	Bibl. Ogrodu Bot.	32	598	51	83	633	3639
25.	Bibl. Instytutu Kultury Europejskiej	667	2461	269	936	35226	37937
26.	Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	0	441	56	56	3	955
27.	Biblioteka Collegium Polonicum Europea-Universitat Viadrina	2502	2375	2212	4714	57378	48283
	Suma	31449	76088	24092	55541	815201	1451273

W ramach kontynuacji prac związanych z retrokonwersją i opracowań bieżących wpływów wprowadzono do katalogu komputerowego **31 449 rekordy** (2012 -26 789) i **76 088** pozycji bibliograficznych (2012– 83 603). Ogółem wprowadzono **55 541** rekordów w tym z NUKATU pobrano **24 092**. Do końca roku 2013 opracowano **473 093 rekordów** (2012 – 435 355) i wprowadzono do katalogu **1 379 986 pozycji bibliograficznych** (2012 – 1 303 898) tj. 50% ogólnego zbioru wydawnictw zwartych.

Do funkcjonujących katalogów tradycyjnych włączono **11 430** kart katalogowych (2012 – 17 604). Dane te świadczą o dublowaniu katalogów tj. tradycyjnego i komputerowego. Zauważono spadek co do ilości powielania kart. Część bibliotek gromadzi wydruki opracowanych rekordów bibliograficznych dla większego zabezpieczenia danych na życzenie pracowników naukowych poszczególnych jednostek.

V. Udostępnianie

W zakresie udostępniania zbiorów do czytelni i poza bibliotekę zarejestrowano wzrost udostępnień, o czym świadczą dane w kolejnych latach przedstawione w tabeli poniżej:

Udostępnianie	2009	2010	2011	2012	2013
CZYTELNIA	673 886	831 026	807 957	802 668	740 932
WYPOŻYCZALNIA	425 204	531 467	611 942	856 248	846 695
OGÓŁEM	**1 099 090**	**1 362 493**	**1 419 899**	**1 658 916**	**1 587 627**

W zakresie udostępniania pomiędzy rokiem 2012 a 2013 odnotowano spadek ilości wypożyczeń tradycyjnych. Dane są zaniżone przede wszystkim ze względu na

wolny dostęp do półek wprowadzony w czytelniach kilku jednostek (Biblioteka Wydziału Chemii, Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych i Wydziału Studiów Edukacyjnych, Biblioteka Wydziału Fizyki, Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki, Biblioteka Wydziału Biologii i Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych, Biblioteka Wydziału Neofilologii I Wydziału Anglistyki, Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa) i braku statystyk oraz zasad dotyczących obliczeń w tym zakresie oraz odpowiedniego sprzętu do sczytywania udostępnień. Aktualnie szczegółową statystykę w tym zakresie prowadzi Biblioteka Filologiczna Novum. O powyższej statystce decyduje również ilość studentów na poszczególnych kierunkach, jak i również ilość i cena podręczników.

Natomiast odnotowano spadek indywidualnych kont czytelniczych – **54 290** (2012 – 51 036, 2011 – 50 801, 2010 – 57 775). Liczba ta ogranicza się do grupy stałych czytelników tj. studentów i pracowników poszczególnych wydziałów uczelni. Nadal są prowadzone prace nad uporządkowaniem kont czytelniczych elektronicznych. Likwidowane są konta tradycyjne. Podkreślić należy, że zwiększyła się liczba czytelników wyższych szkół niepaństwowych. Należy podkreślić, że do bibliotek systemu zapisało się **7 496** (2012 - 11 117) a prolongowało swoje konta **22 5658** studentów (2012 - 24 162).

W bieżącym roku sprawozdawczym zwiększyła się o ilość miejsc w czytelniach – **1730** (2012- 1 601, 2011 – 1 612, 2010 – 1566). Baza miejsc czytelniczych powiększyła się o ilość Biblioteki Collegium Polonicum.

Aktualnie największą czytelnię posiada Biblioteka Filologiczna Novum – **195**, Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji - **154,** Biblioteka Matematyki i Informatyki – **121,** Biblioteka Collegium Polonicum – **120**.

Wykaz bibliotek posiadających czytelnie powyżej 70 miejsc.

Biblioteka Filologiczna Novum	50	**227**	**217**	**217**	**197**	**195**
Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	93	**124**	**124**	**154**	**158**	**154**
Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki	121	**121**	**121**	**121**	**121**	**121**
Biblioteka Collegium Polonicum Europea-Universitat Viadrina (w systemie od 2012r)	x	**x**	**x**	**x**	**x**	**120**
Biblioteka Wydziału Chemii	92	**92**	**92**	**92**	**110**	**110**
Biblioteka Wydziału Filologii Polskiej i Filologii Klasycznej	112	**86**	**102**	**103**	**103**	**103**
Biblioteka Wydz. Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu	10	**102**	**102**	**102**	**102**	**102**
Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych i Wydziału Studiów Edukacyjnych	97	97	97	97	97	97
Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa	68	68	68	68	80	84
Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych	67	67	77	77	77	77
Biblioteka Wydziału Teologicznego	72	72	72	72	72	72
Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	-	-	70	70	70	70

Wskaźnik częstotliwości udostępniania księgozbiorów byłby o wiele wyższy przy uwzględnieniu tj. rejestracji odwiedzin wszystkich użytkowników. W czytelniach

bibliotek systemu wprowadza się w coraz większym stopniu wolny dostęp do półek. W tych jednostkach korzystanie ze zbiorów nie jest odnotowane. Stan etatowy i prace wdrożeniowe dotyczące systemu Horizon nie pozwalają nadal na prowadzenie szczegółowej statystyki przy tej formie udostępniania.

Udostępnianie księgozbiorów pod względem poszczególnych rodzajów zbiorów do czytelń przedstawiało się następująco w poszczególnych latach:

Rodzaj zbiorów	2009	2010	2011	2012	2013
Druki zwarte	532 030	607 867	692 869	597 893	572 330
Czasopisma	136 688	192 387	108 457	190 147	161 376
Zbiory specjalne	5 168	30 772	6 631	14 628	9 212
Ogółem	**673 886**	**831 026**	**807 957**	**802 668**	**742 918**

Powyższe zestawienie obrazuje, że najwięcej udostępnia się wydawnictw zwartych (podręczniki, skrypty, monografie, wydawnictwa informacyjne itp.). W mniejszym stopniu korzystają użytkownicy z czasopism. W analizowanym roku odnotowana ilość udostępnionych zbiorów do czytelni była na niższym poziomie – **742 918** wol.(2012 - 802 668, 2011 – 807 957, 2010 -831 026). Zbiory specjalne wykorzystywane są zależnie od specyfiki kierunku studiów (mapy, atlasy).

Należy zaznaczyć, że moduł udostępniania funkcjonuje w większości bibliotek, z małymi wyjątkami. Uzależniony jest w dużym stopniu od wyposażenia danej jednostki w sprzęt komputerowy.

VI. Przechowywanie i konserwacja

Głównym zadaniem w tym zakresie było porządkowanie i zabezpieczanie zbiorów i to przede wszystkim w okresie wakacyjnym (lipiec, sierpień, wrzesień). W 2013 r. kontynuowano inwentaryzację zbiorów w **4** jednostkach. Wykazano ubytki względne i bezwzględne. Poza tym w ramach selekcji wykreślono ze zbiorów **6 200 woluminów łącznie książek i czasopism** (2010 – 4 098 wol., 2011–22142 wol., 2012 – 4626 wol.) wydawnictw zwartych i czasopism. Największą selekcję przeprowadziła Biblioteka Wydziału Chemii, Biblioteka Wydziału Biologii i Biblioteka Studium Nauczania Języków Obcych. Nadal w Bibliotece Wydziału Teologicznego kontynuowano sukcesywnie prace porządkowe na szerszą skalę związane przede wszystkim z założeniem inwentarzy, ustaleniem stanu majątkowego, czyli wartości posiadanego księgozbioru. W wyniku tych prac ustalono stan zbiorów nie opracowanych na **118 112** wol. (2012 – 133 201wol.).

Przede wszystkim w okresie letnim przeprowadzano porządkowanie zbiorów w Bibliotece Wydziału Biologii, Bibliotece Filologicznej Novum, Bibliotece Instytutu Historii. Czynności były związane z porządkowaniem księgozbiorów bibliotek instytutowych i bibliotek poza wydziałowych.

Tradycyjnie przeprowadzano selekcję zbiorów mając na uwadze dezaktualizację zbiorów i stopień ich wykorzystania.

W podsumowaniu należy podkreślić, że w ramach selekcji dotyczącej zbiorów specjalnych przygotowywano do ubytkowania przede wszystkim prace magisterskie i listę wydawnictw nieaktualnych z danej dziedziny wiedzy i nie związanych z problematyką badań naukowych i programem studiów.

W I połowie roku przeprowadzono przetarg nieograniczony na oprawę książek i czasopism oraz inne usługi introligatorskie. Zapotrzebowanie zgłosiło 13 jednostek systemu i oprawiono – **5 338 wol**. (2012 – 5 004, 2011 – 3 528, 2010 – 3 418).

Zarejestrowana ilość opraw jest mniej więcej na tym samym poziomie w porównaniu z latami ubiegłymi. Pod względem statystycznym na jakim kształtuje się oprawa jest wynikiem braku środków finansowych na ten cel, przy wzrastających kosztach usług introligatorskich. Porównując dane statystyczne można stwierdzić wzrost oprawianych egzemplarzy. Zaistniała sytuacja przy braku środków finansowych utrudnia w pewnym stopniu prace nad zabezpieczeniem ważnych tytułów wydawnictw. Znaczna część podręczników i skryptów udostępniana jest w bardzo złym stanie i z tego względu należy wycofać niektóre egzemplarze z obiegu.

VII. Komputeryzacja

Mając na uwadze prawidłowe funkcjonowanie systemu Horizon w dalszym ciągu biblioteki koncentrowały się przede wszystkim na działaniach w zakresie: uzupełnienia, wymianie i modernizacji posiadanego sprzętu komputerowego.

Przeprowadzając rozeznanie co do bazy sprzętu komputerowego w sieci stwierdzono, że funkcjonuje – **537 (**2010 – 469, 2011 -489, 2012 -491) zestawów komputerowych. Najlepiej wyposażone w sprzęt komputerowy są takie jednostki, jak: Biblioteka Filologiczna Novum – **48,** Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji - **57,** Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu– **40,** Biblioteka Collegium Polonicom w Słubicach – **48.**

Udostępnianie zbiorów komputerowe prowadzą wszystkie biblioteki w skali sieci, za wyjątkiem Biblioteki Instytutu Historii Sztuki. Opóźnienia są spowodowane zmianą lokalizacji jednostki wydziału oraz konwersją.

Głównym celem było tworzenie jak najwięcej stanowisk komputerowych dla czytelników w celu umożliwienia przeglądania katalogu komputerowego zbiorów, jak również ułatwienie dostępu do internetu i to przede wszystkim w jednostkach, gdzie nie funkcjonują pracownie komputerowe. Najwięcej stanowisk dla czytelników posiada Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych, Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji. Ogółem odnotowano **332** przeglądarek dla użytkowników (2012 -332, 2011 – 330, 2010- 301).

W dalszym ciągu - po wstępnych ustaleniach i przekazaniu bazy danych **– Biblioteka Historii Sztuki** oczekuje na **konwersję programu SOWA** (przeprowadzona częściowo). Nadal nie podjęto decyzji co do konwersji danych z systemu SOWA.

Istnieje zapotrzebowanie na sprzęt komputerowy, zarówno w nowo powstałych bibliotekach na Morasku (sukcesywnie jest uzupełniany i wymieniany), jak również w jednostkach zlokalizowanych w starych budynkach. Konieczna jest pełna lub częściowa wymiana sprzętu zarejestrowanego na stanie inwentarzowym poszczególnych jednostek. Sprzęt komputerowy musi być dostosowany pod względem technicznym do aktualnej wersji Horizona.

VIII. Działalność informacyjna

We wszystkich jednostkach organizowane były wystawy nowości w zakresie wydawnictw zwartych i czasopism. Częstotliwość ich była uzależniona od ilości wpływów z różnych rodzajów źródeł, jak również od zainteresowania użytkowników. Najczęściej aktualne wpływy prezentowane są 2 do 3 razy w miesiącu. Coraz więcej bibliotek organizuje wystawy publikacji pracowników, mające na celu prezentacje dorobku naukowego danej jednostki (Biblioteka Wydziału Chemii, Biblioteka Instytutu Historii, Biblioteka Katedry Muzykologii, Biblioteka Instytutu Etnologii i Antropologii Kulturowej, Biblioteka Instytutu Prahistorii, Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych, Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa). Poza tym na większą skalę organizowane są wystawy nowości z

zakresu literatury światowej z zakresu poszczególnych dziedzin wiedzy (Biblioteka Wydziału Fizyki, Biblioteka Wydziału Chemii, Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki, Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych, Wydziału Biologii, Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji przy współpracy z ABE-IPS).

Ważniejsze wystawy tematyczne zostały przygotowane przez poniżej zamieszczone biblioteki:

Nazwa biblioteki	Wystawy tematyczne
Biblioteka Wydziału Biologii	Nowości: -wystawy bieżące kupowanych książek i czasopism w wersji print -bieżąca informacja o nowościach na stronie biblioteki Wystaw tematyczne: „Polskie pospolite małże i ślimaki wodne” „Origami w świecie natury” „Anatomia roślin artystycznie” „Haftowana przyroda” „Kobiece haftowanki” „CITES-zwierzęta podlegające Konwencji Waszyngtońskiej”.
Biblioteka Wydziału Chemii	Dwie wystawy 2 i 3-dniowe, tematyczne, poświęcone światowym wydawnictwom chemicznym, połączone z możliwością zakupu, zorganizowane przez Bibliotekę Wydziałową oraz ABE IPS, 25- 26.04.2013, 20-22.11.2013.
Biblioteka Wydziału Filologii Polskiej i Klasycznej	Prezentacja multimedialna w infokioskach dotycząca nowości, wydawniczych zakupionych do zbiorów Biblioteki Wydziału Filologii Polskiej i Klasycznej UAM (aktualizowana raz w miesiącu). -Wystawa nowości czasopiśmienniczych (aktualizowana raz w miesiącu) -Wystawa w 25 rocznicę śmierci prof. Jarosława Maciejewskiego (październik 2013r.) -Wystawa „Nasze tradycje” z okazji 25-lecia Wydziału Filologii Polskiej i Klasycznej UAM (19 grudnia 2013r do końca stycznia 2014r.).
Biblioteka Wydziału Fizyki	Wystawy nowości: -eksponowane na regale wystawowym, -przedstawianie nowych nabytków na stronie WWW biblioteki oraz na Facebooku; -Dwie wystawy zostały przygotowane we współpracy z ABE/IPS – 04-05.05.2013 oraz 29-30.10.2013r.

Biblioteka Instytutu Obserwatorium Astronomiczne	Wystawa nowości co miesiąc nowe czasopisma i książki. Wystawy tematyczne: -„ W niebo wpatrzeni”- przegląd literatury z zakresu historii Astronomii – 11.02.-18.03.2013r. -„Start misji Gaia” – 9.12-30.12.2013r.
Biblioteka Instytutu Etnologii i Antropologii Kulturowej	Wystawa nowości zmiana średnio 1-2 tygodnie Wystawy tematyczne: - nowe publikacje pracowników Instytutu (artykuły + książki) – uaktualniana na bieżąco, w miarę ukazywania się publikacji. - ostatnie pozycje książkowe (autorskie) pracowników Instytutu -(uaktualniane na bieżąco).
Biblioteka Instytutu Historii	Wystawa nowości : 1- 2 razy w tygodniu. Wystawy tematyczne: - 4-5 marca 2013 – wystawa nowości wydawnictw zagranicznych zorganizowana przez ABE/IPS.
Biblioteka Instytutu Historii Sztuki	Wystawa nowości : średnio co 4 - 6 miesięcy.
Biblioteka Instytutu Prahistorii	-Wystawa nowości : - na bieżąco - wystawa poświęcona: śp. Prof. Jerzy Fogel, - wystawa poświęcona: śp. Prof. Aleksandra Cofta-Braniewska, - wystawa jubileuszowa dorobku p. Prof. Danuta Minta-Tworzowska.
Biblioteka Katedry Muzykologii	Uaktualniana co roku wystawa publikacji pracowników naukowych.
Biblioteka Wydziału Matematyki I Informatyki	Wystawy nowości : -prezentacja nowości książkowych (co miesiąc) -prezentacja egzemplarza obowiązkowego z matematyki/informatyki w ramach współpracy z BU (nieregularnie), - wystawa bieżących numerów czasopism w wersji print (wg wpływu), - wystawa firmy ABE we współpracy z Biblioteką - nowości zagraniczne matematyka/informatyka, - wystawa starego sprzętu komputerowego zorganizowana przez Wydział na terenie Biblioteki.
Biblioteka Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych	Wystawy nowości: 1 raz w miesiącu. Wystawy tematyczne: - wystawa publikacji zagranicznych z dziedziny geografii i geologii przy współpracy z ABE, - wystawa związana z konferencją na temat meteorytu „Morasko”, -wystawa poświęcona historii Wydziału Nauk Geograficznych i Geologicznych.

Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa	Wystawa nowości: - wystawa oraz promocja książek wydawanych przez pracowników Naukowych Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, - bieżąca wystawa nowości wydawniczych zakupionych w Bibliotece WNPiD (regał ekspozycyjny 1 raz w tygodniu + bieżąca informacja na stronie internetowej), - bieżąca wystawa publikacji zagranicznych gromadzonych przez Bibliotekę WNPiD (regał ekspozycyjny 1 raz w tygodniu + bieżąca informacja na stronie internetowej). Wystawy tematyczne: -18-19.02.2013 - wystawa publikacji zagranicznych połączona z kiermaszem z dziedziny nauk politycznych oraz społecznych przy współpracy z ABE/IPS, -04-05.11.2013 - wystawa publikacji zagranicznych połączona z kiermaszem z dziedziny nauk politycznych oraz społecznych przy współpracy z ABE/IPS, -23.04.2013 - Wystawa publikacji CZARNE w ramach Światowego Dnia Książki. - 15.05.2013 - Wystawa publikacji „INDIE" w związku z wizytą Ambasador Indii Monika Kapil Motho, - 12-20.06.2013 - Wystawa publikacji temat „ Stany Zjednoczone Ameryki" w związku z wizytą Ambasadora USA Stephana Mula, - 30.06.-15.09.2013 –cykl wystaw publikacji temat: „Książka na wakacje" - od 10.12.2013 –Wystawa Ilustracji prasowej autorstwa Michała Stachowiaka.
Dwuwydziałowa Biblioteka Wydziału Nauk Społecznych	Wystawa nowości -nowe zakupy – bieżąco przez cały rok, - wystawy dorobku naukowego pracowników WNS WSE – bieżąco przez cały rok, - wystawa publikacji Katedry Religioznawstwa - bieżąco przez cały rok, - wystawa publikacji Wydawnictwa Naukowego Wydziału Nauk Społecznych – na bieżąco
Biblioteka Filologiczna Novum	Wystawy nowości na bieżąco. Wystawy tematyczne : - Wystawa z okazji 25-lecia Wydziału Neofilologii – wybrane publikacje pracowników Wydziału Neofilologii z lat 1988-2013. - Wystawa w Instytucie Lingwistyki Stosowanej: 25 lat Wydziału Neofilologii – jubileuszowy przegląd publikacji Instytucie Lingwistyki Stosowanej (1.10-30.11.2013). - Autorska wystawa fotograficzna Elżbiety Piaseckiej – Wyprawy w nieznane- raj nieutracony, fotografie z wypraw w Himalaje i do Tybetu, na zaproszenie Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu (14maja- 30 września). 05.2013 wystawy tematyczne w trakcie „Tygodnia bibliotek" - Nobliści w dziedzinie literatury,

	- Zakładki do książek z całego świata, - Bajki dla dzieci w różnych językach, - Książki naukowe w językach świata, - Znalezione w książkach, - Naj, naj, naj... (Książki najstarsze, najładniejsze, największe i najmniejsze), - Wystawa twórczości Alice Munro z okazji przyznania literackiej Nagrody Nobla 2013, - Książki przedstawione w 2013r. do literackiej nagrody Goncourtów.
Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu	Wystawa: - „Wokół proweniencji ze zbiorów Biblioteki Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego UAM" (19.09-31.12.2013).
Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	Wystawa nowości: - na bieżąco: stojaki w Czytelni Książek i Czasopism, 2 gabloty z płytami CD i DVD w Czytelni Wydawnictw Elektronicznych. Na podstawie Umów barterowych zawartych z Wydawnictwem Wolter Kluwer Polska oraz Wydawnictwem C.H. Beck w Czytelni Książek zostały umieszczone gabloty reklamowe wydawnictw. W zamian za udostępnienie powierzchni reklamowej wydawnictwa nie rzadziej niż raz na 3 miesiące przekazują bibliotece książki. Kolejny rok wydajemy dla pracowników naukowych i studentów co miesiąc bezpłatny Informator Biblioteki Wydziału Prawa i Administracji UAM LIBRARIAN. Przedstawiamy w nim informacje o programach komputerowych dostępnych w bibliotece, nowe tytuły książek i czasopism oraz wydawnictw multimedialnych, komunikaty, wydarzenia. Dodatkowo udostępniamy Informator w wersji elektronicznej na stronie biblioteki. Umieszczamy tam też co miesiąc listę nowych nabytków.
Biblioteka Wydziału Teologicznego	Wystawa nowości: Comiesięczna wystawa nowości. Wystawy tematyczne z okazji sesji i spotkań naukowych. Zorganizowanie spotkania w Pałacu Działyńskich – Biblioteki Kórnickiej PAN wraz z wydawnictwem „Więź" z pisarzem i tłumaczem A. Liberą i redaktorem wydawnictwa Pawłem Kądzielą – 28 maja 2013
Biblioteka i Czytelnia Brytyjska	Wystawa nowości : - 1 raz w roku w maju. Wystawy tematyczne: -Listopad - grudzień: wystawy tematyczne (British Bestsellers, British Crime Fiction, British Books for Christmas), -Lekcje biblioteczne o charakterze warsztatów dla uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych, ok. 50 godzin w roku, -Comiesięczne spotkania Dyskusyjnego Klubu Książki.

Ośrodek Kult. Austriackiej	Wystawa nowości: Listy nowości przesyłanie drogą elektroniczną (4 raz w roku). Wystawy tematyczne: -zorganizowano 2 wystawy tematyczne: styczeń, maj 2013.
Biblioteka Szkoły Językowej UAM	Wystawa nowości - 2 razy w roku. Wystawy tematyczne: - „60 lat Szkoły Językowej UAM" - od 10 listopada 2013r. – zdjęcia, informacje, artykuły oraz publikacje w dwóch przeszklonych gablotach.
Szkoła Języka Francuskiego	Wystawa nowości - 3- 4 razy w roku. Wystawy tematyczne: -wystawy zdjęć i artykułów nawiązujących do tematu organizowanych wykładów oraz związane z różnymi rocznicami – tzw. „gazetki" na dużej tablicy informacyjnej w czytelni: -„Maroko", -„Dziennikarstwo we Francji", -„"Picasso". Wystawy fotograficzne w holu Szkoły Języka Francuskiego: -„Znane i mniej znane zamki nad Loarą" fot. Małgorzata Kowalska- (do 15.03. 2013) - „Magiczne Maroko" fot. Izabella Pawlak (19.03-31.12. 2013).
Biblioteka Ogrodu Botanicznego	Wystawa nowości: - stała wystawa nowości, - Polskie książki ogrodnicze XVIII-XIX wieku, - Izraelska frygana – o krok od rajskiego ogrodu.
Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej	Wystawa nowości – co 3 tygodnie, - Gniezno i Ziemia Gnieźnieńska – w miarę wpływania nowości, Publikacje Wydawnictwa Naukowego UAM (co pół roku), -Dar Romisch-Germanische Komission – co 2-3 tygodnie, przez cały okres opracowywania daru (wystawa będzie prowadzona mniej więcej do kwietnia 2014r. – szacowany czas zakończenia prac przy zbiorze), - Publikacje Pracowników Instytutu Kultury Europejskiej – wystawa uzupełniana, w korytarzu IKE. Wystawy czasowe: -07-31.01.2013 „Powstanie styczniowe – w zbiorach BIKE" – wystawa uzupełniona współczesnymi okazami numizmatycznymi, animator: mgr M. Cierpiszewska, - 1.05-30.09.2013 „Motyw książki w malarstwie" – animator: mgr M. Cierpiszewska.
Ośrodek Zamiejscowy UAM w Pile	Wystawa nowości: - bieżąca wystawa nowości wydawniczych zakupionych przez Bibliotekę ZOD (regał ekspozycji), -wystawa publikacji pracowników naukowych WNPiD, WSE, WNGiG, Wydziału Biologii (regał ekspozycji).

Biblioteka Collegium Polonicum Europea-Universitat Viadrina (w systemie od 2012r)	Wystawa nowości: -średnio 2 razy w miesiącu. Wystawy tematyczne I okolicznościowe: - 25 w ciągu roku. - Bibliotekę zwiedziły 24 grupy: studentów, mieszkańców lub innych grup polskich i niemieckich.

Największe osiągnięcia w dziedzinie wystawienniczej ma Biblioteka Filologiczna Novum, Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji, Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej. Należy podkreślić, że w związku z profilem swej działalności statutowej Austriacki Ośrodek Kultury. Centrum Egzaminacyjne OSD propaguje kulturę austriacką poprzez organizowane egzaminy i kursy języka niemieckiego, wykłady i wieczory autorskie. Organizuje kursy języka niemieckiego na wszystkich poziomach zaawansowania, konwersacje z lektorem z Austrii oraz kursy przygotowawcze do egzaminów z języka niemieckiego. Współpracuje z wieloma partnerami polskimi i zagranicznymi oraz instytucjami kulturalnymi miasta Poznania, z prasą, telewizją i radiem. O podobnym charakterze prowadzi działalność Biblioteka Ośrodka Alliance Francaise w zakresie propagowania kultury i literatury francuskiej.

IX. Dydaktyka

Pracownicy bibliotek wydziałowych uczestniczą w procesie dydaktycznym poprzez prowadzenie zajęć w ramach swoich dyscyplin naukowych (Instytut Prahistorii, Obserwatorium Astronomiczne, Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu). Pod kierunkiem pracowników bibliotek odbywają się ćwiczenia i praktyki terenowe. Biblioteki wydziałowe i instytutowe organizują zajęcia dla studentów I roku. Ważne jest zapoznanie słuchaczy pierwszych lat studiów z zasadami udostępniania zbiorów w danej bibliotece, schematem katalogu, jak również z zasadami korzystania z katalogu komputerowego systemu Horizon oraz wykazem podręczników obowiązującym zgodnie z programem studiów. Poza tym przyjmują stażystów na okres dwóch tygodni.

Bibliotekarze biorą udział w pracach naukowo-badawczych poszczególnych wydziałów, instytutów czy zakładów. Do tej grupy należą pracownicy Biblioteki Instytutu Prahistorii, Biblioteki Instytutu Obserwatorium Astronomiczne, Biblioteki Instytutu Historii Sztuki, Biblioteki Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu. Ogółem opublikowano **– 25** (2012 – 22, 2011 -23, 2010 – 30**)** artykułów.

Należy zaznaczyć, że pracownicy systemu biblioteczno-informacyjnego w coraz większym stopniu uczestniczą w opracowywaniu informatorów na rekrutację w danym roku akademickim, jak również w przygotowywaniu wykazów publikacji naukowych instytutów czy wydziałów.

Poza tym przedstawiciele poszczególnych bibliotek uczestniczyli w konferencjach naukowych i zjazdach towarzystw naukowych:

Biblioteka Wydziału Biologii	NUKAT – Autostrada Informacji Cyfrowej, WARSZAWA, 18.03.2013 r. VII Bałtycka Konferencja: Zarządzanie i Organizacja Bibliotek, GDAŃSK, 16-17.06.2013 r.
Biblioteka Wydziału Chemii	Biblioteki jako centra informacyjne i multimedialne na Węgrzech WĘGRY, 14.09-20.09.2013 r. Biblioteki Uniwersytetu Wileńskiego – Erasmus,

	WILNO, 26.05.-2.06.2013 r.
Biblioteka Wydziału Fizyki	Konferencja: Bibliograficzne bazy danych i ich rola w rozwoju nauki POZNAŃ, 17-19.04.2013 r. Konferencja: Zarządzanie i organizacja bibliotek, GDAŃSK, 16-17.05.2013 r. Konferencja: Bibliotekarz uwolniony – deregulacja czy Degradacja, BIAŁYSTOK, 12-14.06.2013 r. Konferencja: Budowanie relacji z klientem biblioteki, POZNAŃ, 12-13.05.2013 r.
Biblioteka Instytutu Obserwatorium Astronomiczne	6th European Konferencje on Space Derbis, DARMSTADT, 22-25.04.2013 r. Konferencja: Meteoroids, POZNAŃ, 26-30.08.2013 r.
Biblioteka Instytutu Historii	Zarządzanie i organizacja bibliotek – strefa kultury, strefa nauki – współczesny obraz biblioteki, GDAŃSK, 16-17.05.2013 r. Seminarium edukacyjne: Biblioteki jako centra informacyjne i multimedialne na Węgrzech, BUDAPESZT, SZEGED, SOPRON, 14-21.09.2013 r. Profesjonalne zarządzanie i organizacja biblioteką – Kurs e-learningowy.
Biblioteka Instytutu Prahistorii	Konferencje archeologiczne, OŁOBOK, BARDO.
Biblioteka Katedry Muzykologii	XIII Ogólnopolska Konferencja Bibliotekarzy Muzycznych i V Ogólnopolska Konferencja Fonotek Biblioteki muzyczne – fonoteki: inspiracja czy przeżytek, BYDGOSZCZ, 21-23.10.2013 r.
Biblioteka Wydziału Matematyki i Informatyki	Seminarium edukacyjne: Biblioteki jako centra informacyjne i multimedialne na Węgrzech, BUDAPESZT, SZEGED, SOPRON, 14-21.09.2013
Biblioteka Wydziału Nauk Politycznych I Dziennikarstwa	Seminarium edukacyjne: Biblioteki jako centra informacyjne i multimedialne na Węgrzech, BUDAPESZT, SZEGED, SOPRON, 14-21.09.2013 r. Zasady i kryteria oceny czasopism naukowych w świetle nowych wytycznych ministerialnych – 07.01.2013 r.- seminarium naukowe. Nowe wyzwania dla nauk społecznych I humanistycznych. Bibliometria i webometria w służbie ewaluacji nauki – 22.04.2013 r. Ocena nauki i dorobku naukowców. Założenia a praktyka – 28.05.2013 r.
Biblioteka Wydziału Neofilologii i Anglistyki	IV Ogólnopolska konferencja naukowa: Bibliotekarz uwolniony – deregulacja czy degradacja. BIAŁYSTOK, 12-14.06.2013 r.
Biblioteka Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu	Konferencja naukowa: Jan Muszkowski. Ludzie, epoka, książki. ŁÓDŹ, 13-14.05.2013 r. Konferencja naukowa: Rola i wkład Polaków w kształtowanie dziedzictwa kulturowego

	innych narodów. KALISZ, 19-20.09.2013 r.. Międzynarodowe Sympozjum Naukowe: Biblioteka jako trzecie miejsce. ZIELONA GÓRA, 15-17.102013 r. Konferencja naukowa: Książka i biblioteka w procesie komunikacji społecznej. WROCŁAW, 04-06.12.2013 r.
Biblioteka Wydziału Prawa i Administracji	XI Konferencja Kierowników Bibliotek Prawniczych, LUBLIN-KAZIMIERZ DOLNY, 20-21.06.2013 r. Seminarium edukacyjne: Biblioteki jako centra Informacyjne i multimedialne na Węgrzech, BUDAPESZT, SZEGED, SOPRON. 14-121.09.2013 r.
Biblioteka Instytutu Kultury Europejskiej	I Konferencja Bibliotekarzy Gnieźnieńskich: Tak dla bibliotek: dziś i jutro bibliotek edukacyjnych. GNIEZNO, 14.05.2013 r.

Ośrodek Kultury Austriackiej nadal prowadził w dalszym ciągu kursy z języka niemieckiego, mając status licencjonowanego centrum egzaminacyjnego, co daje możliwość studentom UAM i innych uczelni uzyskania dyplomu potwierdzającego znajomość języka niemieckiego. Przeprowadzono dwie sesje egzaminacyjne (luty, czerwiec) 2012 roku. W kursach z języka niemieckiego uczestniczyło ogółem – osób **214** (2012 -225), przy czym certyfikaty z języka niemieckiego uzyskało – **13** osób (2012 –11). Pracownicy Ośrodka Kultury Austriackiej zorganizowali seminarium i warsztaty metodyczne dla lektorów i nauczycieli języka niemieckiego z poznańskich szkół związanych z UAM. W ramach działalności kulturalnej odbyło się 12 spotkań Corocznie uczestniczy w Targach Edukacyjnych. Współorganizował obchody jubileuszu XX – lecia Ośrodka. Ośrodek Alliance Francaise organizował Dni Kultury Francuskiej i Frankofonii w Poznaniu. Przeprowadził kursy języka francuskiego na wszystkich poziomach i przeprowadził międzynarodowe egzaminy z języka francuskiego. Organizował prelekcje i wykłady w języku francuskim i polskim.

Biblioteki wydziałowe przyjmowały pracowników na staże biblioteczne wymiennie z jednostek systemu i z innych bibliotek szkół wyższych m. Poznania.

Pracownicy bibliotek wydziałowych uczestniczyli w stażach zagranicznych w ramach programu Erasmus (2).

W skali sieci bibliotek wydziałowych **5**(2012 -6) osób zaliczyło miesięczny staż w związku z awansowaniem na stanowisko kustosza i **7** (2012 -8) osób staż dwutygodniowy niezbędny do awansu na stanowisko starszego bibliotekarza.

Na bieżąco uczestniczyli w szkoleniach dla pracowników organizowanych przez Bibliotekę Uniwersytecką. Dodatkowo pracownicy brali udział w warsztatach szkoleniowych dla liderów organizowanych zgodnie z przyjętym harmonogramem.

X. Remonty i modyfikacje

W analizowanym roku sprawozdawczym prace remontowe i modyfikacje były prowadzone w minimalnym zakresie ze względu na brak środków finansowych i dalszy etap tworzenia nowych bibliotek wydziałowych.

W Bibliotece Wydziału Biologii uzupełniono Galerię Profesorów w kolejne portrety.

Biblioteka Wydziału Chemii wprowadziła wolny dostęp do czasopism w układzie alfabetycznym i książek w układzie działowym. W magazynie umieszczono zbiory starsze, mało wykorzystane oraz kolekcję czasopism rosyjskich i innych.

W Bibliotece Wydziału Fizyki zakupiono nową ladę biblioteczną i w magazynie bibliotecznym wstawiono 2 szafy z przeznaczeniem na archiwum biblioteczne.

W Bibliotece Wydziału Matematyki i Informatyki nadal sukcesywnie wymieniano etykiety z sygnaturami na książkach i na bieżąco modyfikowano ustawienie księgozbioru książek i czasopism. Przeprowadzono naprawę nieszczelnych okien.

W Bibliotece Wydziału Pedagogiczno-Artystycznego w Kaliszu uporządkowano dwa magazyny czasopism.

Biblioteka Wydziału Teologicznego zakończyła prace związane z adoptowaniem nowych pomieszczeń na magazyny, w których zamontowano regały.

W magazynie Biblioteki Ogrodu Botanicznego wydzielono miejsce dla Archiwum.

XI. Podsumowanie

Ustawa deregulacyjna zmieniła procedury powoływania bibliotekarzy dyplomowanych, jak również Rozporządzenie ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 11 grudnia (Dz. U. z dnia 17 grudnia 2013 r.) wprowadziło zmiany związane z awansem na stanowisko starszego bibliotekarza i kustosza. Wymagania kwalifikacyjne zostały zaniżone w odniesieniu do wcześniej obowiązującego rozporządzenia.

W roku 2013 prowadzono dyskusję nad wdrożeniem usługi zdalnego regulowania opłat typu kary za niedotrzymanie terminu zwrotu książki za pośrednictwem bankowości elektronicznej.

Przygotowano projekt skontrum zbiorów bibliotecznych w celu uporządkowania poszczególnych etapów związanych z inwentaryzacją księgozbiorów.

Systematycznie była kontynuowana dyskusja nad problemami związanymi z kontynuowaniem **polityki awansowo-płacowej.** Nie zostały przeprowadzone dodatkowe podwyżki uposażenia zasadniczego dla pracowników ze stażem powyżej 30 lat pracy.

Należy podkreślić, że zespoły pracowały nadal nad zadaniami ujętymi w planie strategicznym Uczelni.

Podsumowując problemy w bibliotekach systemu biblioteczno-informacyjnego, to:

- wdrożenie instrukcji dotyczącej skontrum zbiorów bibliotecznych,
- opracowanie programu dotyczącego inwentaryzacji zbiorów wersji elektronicznej,
- przygotowanie dokumentacji dotyczącej prenumeraty czasopism w wersji elektronicznej,
- przedyskutowanie i ustalenie zasad zakupu baz danych, finansowania i rozliczania wydatków,
- pozyskanie środków finansowych na kontynuowanie prac związanych z retrokonwersją księgozbiorów,
- umożliwienie pracownikom uczęszczania na kursy językowe (bezpłatnie),
- zwiększenie limitu miejsc związanych ze stażem w ramach programu ERASMUS,
- ustalenie zasad powoływania kierowników bibliotek wydziałowych,
- sukcesywna wymiana sprzętu komputerowego,
- organizowanie specjalistycznych warsztatów szkoleniowych,
- dbałość o właściwą politykę gromadzenia przy zachowaniu właściwego poziomu selekcji bieżącej i retrospektywnej,

- zintensyfikowanie prac nad wdrożeniem modułu gromadzenia,
-usprawnienie zarządzania serwisem komputerowym w zakresie rozwiązywania problemów natury technicznej w poszczególnych jednostkach,
- dokonanie konwersji zbiorów Biblioteki Instytutu Historii Sztuki,
- opracowanie wskaźników obsady etatowej dla poszczególnych jednostek,
- uregulowanie polityki kadrowo-płacowej zgodnie z wcześniej przyjętymi zasadami,
- kontynuowanie szkoleń z zakresu statystyki poszczególnych zadań wykonywanych w bibliotekach systemu biblioteczno-informacyjnego.

Opracowała
Mgr Danuta Czaja